

Einladung zum Erfa

An die **Bereiche**
Arbeitsvorbereitung, Personal, Produktion

Leipzig, 13.02.2019

Thema: **Flexible Arbeitsorganisation auf dem Weg zur digitalen Produktion in der Einzel- und Kleinserienfertigung**

Termin: **Donnerstag, 16.05.2019**
10:00 – 17:00 Uhr

Tagungsort: **H&T ProduktionsTechnologie GmbH**
Gewerbering 26 B
08451 Crimmitschau
Telefon: 03762 707-100

Sehr geehrte Damen und Herren,

Flexibilität ist für den Maschinenbau überlebensnotwendig geworden. In konjunkturell guten Zeiten möglichst viele Aufträge durch die Organisation mit dem „Nadelöhr“ Fertigung und Montage zu schleusen, aber bei Unterauslastung die Kapazitäten auszugleichen: Das sind im zunehmenden Maße zentrale Erfolgsfaktoren. Gelingen wird dies jedoch nur, wenn Arbeitsorganisation und Produktionsorganisation eng miteinander verzahnt sind. Nur dann lassen sich Durchlaufzeiten reduzieren, Liefertermine einhalten und eine optimale Verfügbarkeit in der auftragsbezogenen Fertigung gewährleisten.

In den vergangenen Jahren haben die Unternehmen versucht, diesen Herausforderungen mit den Prinzipien der schlanken Produktion zu begegnen. Dabei haben sie erheblich an Flexibilität und damit an Wettbewerbsfähigkeit gewonnen. Seit einiger Zeit steht mit der Digitalisierung der Produktionsprozesse ein neuer Umbruch ins Haus. Hierbei ist der Mensch weiterhin Dreh- und Angelpunkt: Er gestaltet die Prozesse und muss die notwendigen Veränderungen annehmen sowie umsetzen. Mit seiner Qualifikation ermöglicht er die für die Arbeitsorganisation notwendige Flexibilität. Gleichzeitig muss er mehr Eigenverantwortung übernehmen als bisher in standardisierten Prozessen.

Mit unserem Erfahrungsaustausch setzen wir die Themenreihe „Flexibilität in den Arbeitsprozessen“ fort. In diesem Jahr liegt der Schwerpunkt auf dem „Weg zur digitalen Produktion“. Besonders interessieren uns die **Gruppenarbeit** und **flexible Schichtmodelle**. Gemeinsam mit Ihnen setzen wir uns unter anderem mit folgenden Fragen auseinander:

- In welchen Bereichen müssen Gruppenarbeitskonzepte weiterentwickelt werden, um den Anforderungen an eine schlanke Produktion zu genügen?
- Welche Freiheitsgrade bei der Steuerung der Gruppen haben sich bewährt?
- Welche Rolle spielt Motivation und wie kann diese unterstützt werden?

Für die Vorträge und Praxisberichte der Veranstaltung haben wir Experten aus dem Mitgliederkreis sowie externe Fachleute gewonnen. Darüber hinaus haben Sie ausreichend Raum für den konstruktiven Erfahrungsaustausch mit Ihren Fachkollegen.

Folgende **Tagesordnung** haben wir vorgesehen:

09:30 **Eintreffen der Teilnehmer**
erste Gespräche bei Kaffee/Tee/Erfrischungen
„Stimmungsbild“

Programm:

TOP 1 **Begrüßung**
10:00 Alf Dahl, VDMA Ost
Christian Gerlach, Geschäftsführer,
H&T ProduktionsTechnologie GmbH

TOP 2 **Vorstellung des gastgebenden Unternehmens**
Christian Gerlach oder Ronny Allendorf

kurze Pause

TOP 3 Vortrag I
Der Weg zum agilen Unternehmen: Erfahrungen und Einschätzungen
Inhalte u. a.:

- Was kennzeichnet ein „agiles Unternehmen“?
- Was heißt „Agilität“ auf dem Weg zur digitalisierten Produktion?
- Welche Gestaltungsfelder sind zu betrachten?
- Wie setzen wir dies in der Praxis um?
- Beispiele aus der industriellen Praxis

Referenten: Wolfgang Schichterich, Jörg Bahlow, GITTA mbH

Mittagspause

TOP 4 **Betriebsrundgang**

TOP 5 Praxisbericht I
Gruppenarbeit in der digitalisierten Produktion
Inhalte u. a.:

- Einordnung/Ausgangslage
- von der Standardisierung zu flexiblen Standards und deren Auswirkungen auf die Arbeitsorganisation in der Produktion (oder Montage)
- Gruppenarbeit 2.0: Was ist anders – was ist gleich?
- Welche Herausforderungen gab es zu überwinden? Wie ist uns dies gelungen?

Referent: Andreas Scherer, Prozessgestaltung,
H.-H. Focke GmbH & Co. KG

Pause

TOP 6

Praxisbericht II

Flexible Schichtmodelle am Beispiel von First Sensor AG

Inhalte u. a.:

- Vorstellung Fallstudie Schichtmodelländerung zur Kapazitätserweiterung in einem modernen Industrie-Produktionswerk
- auslösender „Business Case“
- Lean Management-Methoden zur Linien-Analyse und begleitende technische Maßnahmen
- Vorstellung des alten Schichtmodells und Methodik / Tools zur Neugestaltung eines geeigneten, flexiblen Schichtmodells
- Firmen- und Mitarbeiterbedürfnisse, arbeitswissenschaftlich gesunde Schichtmodelle und Hürden im Veränderungsprozess
- Umsetzung und Ergebnisse aus Mitarbeiter-, Planungs-, Management- und Lean Management-Sicht
- neue Fertigungsplanungsprozesse außerhalb und innerhalb der Fertigung
- Was wird in Richtung Motivation getan?
- Fragen, Diskussion und Praxistipps

Referent: Christian Moldenhauer, Manager Operational Excellence & Bereichsleiter Industrial Engineering, First Sensor AG

Pause

TOP 7

Workshop

Qualifizierung der Mitarbeiter für die digitale Produktion

Moderation: Alf Dahl, Wolfgang Schichterich, Jörg Bahlow

TOP 8

Diskussion offener Fragestellungen und Zusammenfassung

Moderation: Alf Dahl

Wir freuen uns über Ihr Interesse und bitten um Ihre **Anmeldung bis zum 17.04.2019**.

Aufgrund der Raumkapazität ist die **Teilnehmerzahl auf 25 begrenzt**. Bitte haben Sie Verständnis, dass wir **maximal zwei Anmeldungen/Unternehmen** zulassen können. Diese werden wir in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigen.

Diese Erfahrungsaustausch-Veranstaltung des VDMA Ost ist kostenfrei. Bitte informieren Sie uns kurz, falls Sie trotz Anmeldung nicht teilnehmen können.

Mit freundlichen Grüßen

V D M A - Landesverband Ost

gez. Reinhard Pätz

gez. Alf Dahl

Anlage

Anmeldung zum Erfa

bitte bis spätestens **17.04.2019**

Ca. 1 Woche vor der Veranstaltung erhalten Sie eine Teilnahmebestätigung. Sollten Sie trotz erfolgter Anmeldung verhindert sein, bitten wir um Nachricht.

An
VDMA Landesverband Ost
Fuggerstr. 1d
04158 Leipzig

Die Veranstaltung ist für Mitglieder

☐ kostenpflichtig

☒ kostenfrei

Thema: **Flexible Arbeitsorganisation auf dem Weg zur digitalen Produktion in der Einzel- und Kleinserienfertigung**

Termin: **Donnerstag, 16.05.2019**
10:00 – 16:30 Uhr

Tagungsort: **H&T ProduktionsTechnologie GmbH**
Gewerbering 26 B
08451 Crimmitschau

Verbindliche
Anmeldung für

Name, Vorname

Funktion

Telefon-Durchwahl

E-Mail

Ich kann über
praktische Erfah-
rungen zu diesem
Thema berichten:

Weitere
Themenwünsche:

Ort / Datum

Firmenname / Firmenstempel