

## Einladung



# Erfahrungsaustausch Effektives Projektcontrolling im Maschinenbau

**Wann:** 27.04.2023, 10:00 bis 17:00 Uhr

**Wo:** HOMAG Automation GmbH  
Homagstraße 1  
09638 Lichtenberg

**Wer:** Mitarbeiter Projektcontrolling, Controllingverantwortliche und kaufmännische Leiter unserer Mitgliedsunternehmen

Sehr geehrte Damen und Herren,

Einzel- und Kleinserienfertigungen prägen den Maschinenbau. Die meisten Aufträge werden deshalb in Projekten abgebildet. Die Projektleiter tragen dabei häufig die Verantwortung für mehrere Projekte gleichzeitig. Hier können Controllingverantwortliche wirkungsvoll unterstützen! Geben Sie den Projektleitern geeignete Steuerungsinstrumente an die Hand und dokumentieren Sie so gemeinsam den Projekterfolg.

Projektleiter und Controller sollten in jedem Fall an einem Strang ziehen, denn manchmal müssen auch „Vertriebslyrik“ und Kundenanforderungen im Zahlenwerk klar dargelegt werden. Nur dann lässt sich feststellen, welche Projekte wirtschaftlich waren und welche Aufträge beim nächsten Mal nicht angenommen werden sollten.

Damit Projektleiter die häufig komplexen und risikobehafteten Projekte erfolgreich abschließen können, sind transparente Zahlen erforderlich, die den Projektfortschritt realistisch widerspiegeln und integriert oder mindestens teilautomatisiert aus bestehenden Systemen gewonnen werden können.

Deshalb laden wir Sie herzlich ein: Vertiefen Sie Ihr Wissen und erweitern Sie Ihren betrieblichen Werkzeugkoffer für Controller und kaufmännische Leiter! Erfahren Sie,

- wie der Prozess des Projektcontrollings im Unternehmen gestaltet werden sollte,
- welche Tools sich für das Projektcontrolling eignen,
- welche Kennzahlen den Projektfortschritt realistisch abbilden und
- wie die Zahlen der Nachkalkulation in neue Angebotskalkulationen einfließen können.

Nutzen Sie die Chance, Ihre Fragen und Erfahrungen mit Fachkollegen zu diskutieren, und profitieren Sie vom Know-how aus unseren Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus. Konkrete Praxisbeispiele bilden den Rahmen dafür.

Wir freuen uns über Ihr Interesse!

Ihr VDMA Ost  
gez. Oliver Köhn

gez. Alf Dahl

## Programm

ab 09:30 Uhr

### **Eintreffen der Teilnehmer**

erste Gespräche bei Kaffee/Tee/Erfrischungen  
„Stimmungsbild“

**TOP 1**

10:00 Uhr

### **Begrüßung**

Alf Dahl, VDMA Ost  
Christian Breyer, Geschäftsführer HOMAG Automation GmbH

**TOP 2**

### **Vorstellung des gastgebenden Unternehmens**

Christian Breyer

**TOP 3**

### **Tour de Table**

Moderation: Alf Dahl

**TOP 4**

Vortrag I

### **Die Toolbox des Projektcontrollings**

Inhalte u. a.:

- Methoden der Leistungsfortschrittsmessung
- Schnittstellen zwischen Projektmanagements und Projektcontrollings
- Wie sollte der Projektcontrollingprozess aussehen?
- Reporting und Kommunikationsstrukturen

Karl Geusen, Geusen Consult

**TOP 5**

Praxisbericht I

### **Integriertes Projektcontrolling am Beispiel HOMAG**

Inhalte u. a.:

- Wie sieht unsere Projektorganisation aus?
- Mit welchen Projektkennzahlen arbeiten wir?
- Wie steuern wir Termine und Kosten im Projekt?
- Wie bilden wir den Forecast ab?
- Hemmnisse und Erfolgsfaktoren, die mit der Einführung eines Projektcontrollings verbunden sind

Daniel Schneider, kaufmännischer Leiter, HOMAG Automation GmbH;  
Anna Kliewer, Director Systems Project Execution, HOMAG GmbH

### **Mittagspause**

**TOP 6**

### **Betriebsrundgang**

## TOP 7

Praxisbericht II

### Projektcontrolling am Beispiel AviComp

Inhalte u. a.:

- Wie sieht unsere Projektorganisation aus?
- Mit welchen Kennzahlen steuern wir unsere Projekte?
- Exkurs: Nachkalkulation von Projekten
- Hemmnisse und Erfolgsfaktoren in der Praxis

Denis Winkler, CCO, AviComp Controls GmbH

## Pause

## TOP 8

Workshop

### Projektcontrolling

Alf Dahl

## TOP 9

### Diskussion offener Fragen und Zusammenfassung des Tages

Alf Dahl

## Veranstaltungshinweise

### Anmeldung, Stornierung, Kosten

Wir bitten Sie, sich spätestens bis zum **03.04.2023** anzumelden.

Aufgrund der Raumkapazität ist die **Teilnehmerzahl auf 25 Personen begrenzt**. Bitte haben Sie Verständnis, dass wir **maximal zwei Anmeldungen/Unternehmen** zulassen können. Diese werden wir in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigen.

Diese Erfahrungsaustausch-Veranstaltung des VDMA Ost ist kostenfrei. Bitte informieren Sie uns kurz, falls Sie trotz Anmeldung nicht teilnehmen können. So haben andere Interessenten die Chance nachzurücken.

Gern gehen wir auch auf Ihre speziellen Diskussionswünsche ein. Bitte teilen Sie uns diese gemeinsam mit Ihrer Anmeldung auf dem beigefügten Formular mit.

## Ihre Anmeldung

bitte bis **03.04.2023**

Noch einfacher melden Sie sich [online](#) an!

## Effektives Projektcontrolling im Maschinenbau

**Wann:** 27.04.2023, 10:00 bis 17:00 Uhr

**Wo:** HOMAG Automation GmbH  
Homagstraße 1  
09638 Lichtenberg

**Vorname Name**

---

**Unternehmen**

---

**Funktion**

---

**Telefon-Durchwahl**

---

**E-Mail-Adresse**

---

**Ich habe weitere Themenwünsche:**

---

---

---

---

Datum

---

Name des Bearbeiters