

## Tagesordnung



Beginn Di., 23.09.2020 14:00  
Ende Di., 23.09.2020 16:00  
Ort Eigener Rechner: Teilnahmelink folgt am  
Mo., 21.09.2020

Mitte

Referenten Frank Weber (weber.advisory, Idstein)

## Agile Methoden: Welche kulturellen Rahmenbedingungen braucht der Maschinenbau, um agil arbeiten zu können?

Sehr geehrte Damen und Herren,

Agilität ist weit mehr als eine Ansammlung von Methoden im Projektmanagement oder Softwareentwicklung. Agilität ist eine Grundhaltung. Sie bietet Menschen und Unternehmen die Möglichkeit, Schritt zu halten in einer immer dynamischeren und sich schneller ändernden Welt. Die Herausforderungen der VUCA-Welt finden ihre Antwort in der Agilität.

Menschen haben eine tiefe Sehnsucht nach Stabilität, doch diese wird immer mehr zur Illusion. Digitalisierung, die 4. industrielle Revolution und geopolitische Instabilitäten sorgen dafür, dass wir in einer VUCA-Welt leben.

Hinter diesem oft verwendeten Begriff steht die Beschreibung einer vollkommen neuen Lebenswelt, die von Volatilität, Ungewissheit, Komplexität, Mehrdeutigkeit geprägt ist. In dieser können Unternehmer, Führungskräfte oder Mitarbeiter nur noch bedingt die Zukunft planen. Mehr denn je wird auf Sicht gearbeitet.

Das mag nicht jedem gefallen. Was aber tun wir, um diese neue Welt zu beherrschen? Eine Antwort kann darin liegen, dass wir alle ein wenig agiler werden! Denn Agilität macht die VUCA-Welt beherrschbar! Unternehmen und die Mitarbeitenden müssen beweglich, flink und gewandt sein – nichts anderes bedeutet Agilität. Neue Formen der Kommunikation und Zusammenarbeit.

Soll das aber funktionieren, müssen wir klassische hierarchische Strukturen in Netzwerkorganisationen mit einem entsprechenden Denken umbauen. Einfach ausgedrückt besteht die agile Transition aus einem Kulturwandel. Dabei muss man die Werte und Prinzipien, die die Agilität definieren, in die eigene Unternehmenskultur überführen. Agile Methoden wie etwa SCRUM funktionieren nur dann, wenn der entsprechende kulturelle Boden gelegt ist.

Das Ziel besteht darin, ein agiles Mind-set zu entwickeln und zu etablieren, Rahmenbedingungen zu schaffen, unter denen Mitarbeiter und Führungskräfte agil arbeiten können. Werte wie Transparenz, Mut, Respekt, Feedback und Einfachheit helfen dabei eine Arbeitsumgebung zu gestalten, die engagierte Mitarbeiter langfristig an Ihr Unternehmen bindet. Für die Mitarbeiter entsteht eine Umgebung, in der sie sich angstfrei entwickeln können und für das Unternehmen entstehen langfristige Wettbewerbsvorteile.

Kontakt Daniela Struck  
Telefon +69 6603-1696  
E-Mail daniela.struck@vdma.org

Mit den Rahmenbedingungen dafür wollen wir uns im Web-ERFA „Mit Agilität eine unsichere Zukunft gestalten“ beschäftigen und erste für Sie passende Lösungsschritte erarbeiten.

Gestaltet wird der Web-ERFA von Frank Weber (weber.advisory). Weber ist Unternehmensberater, Key Note Speaker, Buchautor und Hochschuldozent für Change- und Innovationsmanagement sowie Leadership und hat in etlichen Projekten seine Kunden dabei begleitet erste erfolgreiche Schritte in die Agilität zu machen.

Wir möchten Ihnen **gern die Gelegenheit einräumen**, sich mit einem **kurzen Praxisbericht von max. 10 Minuten (gern auch ohne Folien) zu den Erfahrungen in Ihrem Unternehmen zu diesem Thema einzubringen**. Bitte melden Sie sich dazu vorab bei [nora.lauterbach@vdma.org](mailto:nora.lauterbach@vdma.org). Tauschen Sie Ihre Gedanken mit Fachkollegen aus den anderen Mitgliedsunternehmen und mit dem Referenten aus. Wir freuen uns auf einen intensiven Web-Erfahrungsaustausch.

**14:00 Begrüßung, Kurzvorstellung Maschinenbaukonjunktur und Präsentation Ergebnisse Stimmungsbild**

Dr. Nora Lauterbach, VDMA Landesverband Mitte

**14:30 Impulsvortrag – Agilität, so geht's garantiert schief!**

Frank Weber, weber.advisory, Idstein

**15:00 Erarbeitung von Lösungsschritten**

*Alle Teilnehmerinnen und Teilnehmer sollen als persönliches „Erkenntnis-Nugget“ ein oder zwei Ideen mitnehmen, was sie konkret tun können, um in der eigenen Organisation ein wenig agiler zu werden. Daran werden wir gemeinsam arbeiten.*

Frank Weber, weber.advisory, Idstein

**15:30 Reflexion, Diskussion, Erfahrungsaustausch**

Alle Teilnehmer, Moderation: Dr. Nora Lauterbach

**15:50 Feedback, Themen für die nächste Veranstaltung**

Dr. Nora Lauterbach, VDMA Landesverband Mitte

**16:00 Uhr Ende des Web-Erfas**

Die Erfahrungsaustauschveranstaltungen des Landesverbandes sind für Sie kostenlos. Bitte geben Sie uns rechtzeitig Bescheid, falls Sie trotz erfolgter Anmeldung verhindert sind. Vielen Dank.

Freundliche Grüße

Ihre



Dr. Nora Lauterbach