



Mitte

Einladung zur Erfahrungsaustauschveranstaltung als Web-ERFA

An die **Geschäftsleitungen**
unserer Mitgliedsfirmen

Frankfurt, 2. April 2020

- Thema: **Projektmanagement: *Risikomanagement in Projekten***
- Termin: **Dienstag, 28. April 2020**
13:00 Uhr bis 16:00 Uhr
- Tagungsort: **Web-ERFA am eigenen Rechner. Einladungslink folgt.**
- Referenten: Jürgen Larösch, Director Project Management and After Sales,
Trützschler Nonwovens & Man-Made Fibers GmbH, Egelsbach
Volker Stroh, Training und Beratung für Unternehmen mit Projektgeschäft, Mainz
Peter Thomin, VDMA-Abt. Business Advisory, Frankfurt

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Auswirkungen der „Corona-Krise“ auf den Geschäftsbetrieb und die Projekte der Maschinen- und Anlagenbauer haben wohl selbst erfahrene Risikomanager überrascht. In unserem Web-ERFA „Risikomanagement in Projekten“ wollen wir uns insbesondere den Fragen widmen, wie man typische Projektrisiken bzw. sogenannte „Schwarze Schwäne“ vor ihrem Eintritt erkennen und managen kann. Im Praxisbericht von Jürgen Larösch geht es u.a. um die Risc-Score-Card. Volker Stroh stellt Projekt-Risikomanagement mit Kreativtechniken vor. In der Live-Risikoanalyse können die Teilnehmer in einer kurzen Projektarbeit eigene Erfahrungen einbringen und von den Ergebnissen der anderen Teilnehmer und den Diskussionen profitieren.

Peter Thomin gibt weitere Hinweise zum Risikomanagement in diesen Zeiten.

Bringen Sie Ihre Fragen zum Thema ein und tauschen Sie Ihre Gedanken mit Fachkollegen aus den anderen Mitgliedsunternehmen und mit den Referenten aus. Wir freuen uns auf einen intensiven Erfahrungsaustausch per Web-ERFA.

TAGESORDNUNG:

13:00 Uhr Begrüßung, nice to know, evtl. kurze Vorstellungsrunde, Fragen des Tages, Hinweise für ein gutes Gelingen des Web-ERFAs

Dr. Nora Lauterbach, VDMA-Landesverband Mitte

13:30 Uhr Aktuelle Themen des Risikomanagements in Projekten

- Unterbrechung der Lieferketten
- Abfederung von Auftragsdellen
- Risiken durch digitale Tools

Peter Thomin, VDMA-Abt. Business Advisory, Frankfurt

13:50 Uhr Risikomanagement mit der Risc-Score-Card bei Trützschler Nonwovens & Man-Made Fibers GmbH(TNMF)

- Projekt-Risikomanagement bei TNMF
- Idee und Anwendung der Risc-Score-Card
- Erfahrungen

Jürgen Larösch, Director Project Management and After Sales, Trützschler Nonwovens & Man-Made Fibers GmbH, Egelsbach

14:20 Uhr Fragen/Diskussionen zum Vortrag, danach kurze Pause

Alle Teilnehmer, Moderation: Dr. Nora Lauterbach

14:30 Uhr Beyond tools: Projekt-Risikomanagement mit Kreativtechniken

- Risikomanagement in Projekten: Prozesse und Werkzeuge
- Fokus: Kreativtechniken – „Schwarze Schwäne“ und wie man sie finden kann
- Interaktive **Live-Risikoanalyse eines Beispiel-Projektes mit der „Premortem-Technik“**
 - Vorstellung der „Premortem-Technik“, ca. 5 Min.
 - Vorstellung des Projekt-Beispiels, ca. 5 Min.
 - Risikoanalyse durch die Teilnehmer in Eigenarbeit mit Feedback an die Webinar-Moderation, ca. 15 Min.
 - Auswertung, ca. 5 Min.

Volker Stroh, Training und Beratung für Unternehmen mit Projektgeschäft, Mainz

15:20 Uhr Fragen/Diskussionen zum Vortrag und Erfahrungsaustausch zu den Fragen des Tages

Alle Teilnehmer, Moderation: Dr. Nora Lauterbach und Volker Stroh

15:50 Uhr Themen für die nächsten Veranstaltungen, Evaluation

Dr. Nora Lauterbach, VDMA-Landesverband Mitte, Alle Teilnehmer

Freundliche Grüße

Ihre



Dr. Nora Lauterbach