

Einladung

Erfahrungsaustausch Flexible Arbeitsorganisation in unsicheren Zeiten in der Einzel- und Kleinserienfertigung

Wann: 09.06.2021, 10:00 bis 17:00 Uhr

Wo: [rubicon](#) Gummitechnik und Maschinenbau GmbH
Hans-Dittmar-Str. 3
06118 Halle

Wer: Mitarbeiter und Führungskräfte der Bereiche Arbeitsvorbereitung, Personal und Produktion in unseren Mitgliedsfirmen

Sehr geehrte Damen und Herren,

Flexibilität entwickelt sich immer stärker zum zentralen Wettbewerbsvorteil. Alle Maschinenbauunternehmen mit einer auftragsbezogenen Fertigung stehen daher vor der Herausforderung, schnell auf sich ändernde Bedarfslagen reagieren und die betrieblichen Kapazitäten an die Markterfordernisse anpassen zu müssen. Allerdings wird es immer schwieriger, die Marktschwankungen allein mit organisatorischen Maßnahmen zu meistern.

Besonders in ungewissen Zeiten sind neue Ansätze gefragt. Dies gilt zum einen für die aktuelle Pandemie-Situation, die von einer komplexen Unsicherheit geprägt ist und das gesamte Unternehmen erfasst. Doch auch künftig können unvorhersehbare Geschehnisse auf Sie zukommen – egal, wie lange uns das Coronavirus noch begleitet oder welche neue Ursache dann zugrunde liegt.

Deshalb werden wir in der diesjährigen Veranstaltung der Themenreihe „Flexible Arbeitsorganisation“ eine andere Perspektive einnehmen und hinterfragen:

- Wie gelingt es, mit zunehmender Unsicherheit besser umzugehen?
- Wie kann die komplette Organisation handlungsfähiger aufgestellt werden, ohne vollständig auf mühsam etablierte Prozesse zu verzichten?

Gemeinsam mit Ihnen werden wir Antworten darauf finden, wie

- sich Agilität und Resilienz in der Arbeitsorganisation umsetzen lassen,
- der Wandel von der Standardisierung hin zu flexiblen Standards funktioniert,
- Sie die Stabilität und Effizienz in den Prozessen erhalten können und
- sich die Veränderungen auf das Führungsverständnis in der Fertigung auswirken.

Beispiele aus unseren Mitgliedsfirmen bilden den Rahmen für die Diskussion und den Austausch zwischen den Teilnehmern. Bringen Sie sich mit Ihren Ideen und Erfahrungen ein – und profitieren Sie zugleich von Anregungen Ihrer Fachkollegen!

Ihr VDMA Ost
gez. Oliver Köhn

gez. Alf Dahl

Programm

ab 09:30 Uhr

Eintreffen der Teilnehmer

erste Gespräche bei Kaffee/Tee/Erfrischungen

„Stimmungsbild“

TOP 1
10:00

Begrüßung

Alf Dahl, VDMA Ost

Philipp Köhler, Geschäftsführer, rubicon Gummitechnik und Maschinenbau GmbH

TOP 2

Vorstellung des gastgebenden Unternehmens

Philipp Köhler

TOP 3

Tour de table

Moderation: Alf Dahl

TOP 4

Vortrag

Agilität und Selbstorganisation – Routinen befähigen, Flexibilität stärken. Ein Blick in Theorie und Praxis

Inhalte u. a.:

- Alter Wein in neuen Schläuchen – was steckt hinter den Begrifflichkeiten?
- Welches Führungsverständnis/welche Führungsprinzipien liegen zugrunde?
- Welche Methoden der Arbeitsorganisation finden Anwendung?
- Auf welche Hindernisse treffen wir und wie gehen wir damit um?

Jörg Bahlow, Wolfgang Schichterich, GITTA mbH

Mittagspause

TOP 5

Betriebsrundgang

Resonanzrunde

TOP 6

Praxisbericht I

Nach der Krise ist vor der Krise: Führung im Shopfloor – was wir aus der Pandemie gelernt haben

Inhalte u. a.:

- Führung und Führung auf Distanz
- Digitalisierung – was hat sich bewährt?
- Was nehmen wir mit?
- Handlungsempfehlungen

Philipp Köhler

Pause

TOP 7

Praxisbericht II

Agilität versus Standardisierung: die Transformation in Human Resources zur VUCA-Welt in der Produktion am Beispiel DMG

Inhalte u. a.:

- Was hatten wir früher – was hat uns zu Veränderungen bewogen?
- Entwicklung von Lean zu mehr Flexibilität im Produktionsprozess – wie wollen wir es erreichen?
- Wie begegnen wir den immer größeren Unsicherheiten / Planbarkeiten im Produktionsprozess?
- Risiken und Nebenwirkungen/Erfolgsfaktoren

Thomas Ziegler, Personalleiter und Mitglied der Geschäftsführung,
DECKEL MAHO Seebach GmbH

Pause

TOP 8

Workshop

Transfer in der Praxis der teilnehmenden Unternehmen

Moderation: Wolfgang Schichterich, Jörg Bahlow, Alf Dahl

TOP 9

Diskussion offener Fragen und Zusammenfassung des Tages

Alf Dahl

Veranstaltungshinweise

Anmeldung, Stornierung, Kosten

Wir bitten Sie, sich bis spätestens zum **28.05.2021 anzumelden**. Aufgrund der erwarteten positiven Resonanz und der einzuhaltenden Abstands- und Hygieneregeln werden wir nur **max. 2 Teilnehmer/Unternehmen** zulassen können und empfehlen daher, Ihre Anmeldung zeitnah vorzunehmen. Die max. Anzahl der Teilnehmer ist auf **25 begrenzt**. Die Anmeldungen werden wir nach ihrem Eingang berücksichtigen.

Diese Erfahrungsaustausch-Veranstaltung des VDMA Ost ist kostenfrei. Bitte informieren Sie uns kurz, falls Sie trotz Anmeldung nicht teilnehmen können. So haben andere Interessenten die Chance nachzurücken.

Gern gehen wir auch auf Ihre speziellen Diskussionswünsche ein. Bitte teilen Sie uns diese gemeinsam mit Ihrer Anmeldung auf dem beigefügten Formular mit.

Anreise, Parken

Auf dem Firmengelände werden ausreichend Parkplätze zur Verfügung stehen

Ihre Anmeldung

bitte bis 28.05.2021

Noch einfacher melden Sie sich [online](#) an!

Erfahrungsaustausch Flexible Arbeitsorganisation in unsicheren Zeiten in der Einzel- und Kleinserienfertigung

Wann: 09.06.2021, 10:00 bis 17:00 Uhr

Wo: rubicon Gummitechnik und Maschinenbau GmbH
Hans-Dittmar-Str. 3, 06118 Halle

Vorname Name

Unternehmen

Funktion

Telefon-Durchwahl

E-Mail-Adresse

Ich habe weitere Themenwünsche:

Datum

Name des Bearbeiters