

## Einladung

# Erfahrungsaustausch Kaufmännische Steuerung von Auslandsgesellschaften

**Wann:** 24.09.2025, 10:00 bis 17:00 Uhr

**Wo:** [PohlCon GmbH](#)  
Nobelstr. 51, 12057 Berlin

**Wer:** kaufmännische Geschäftsführer und kaufmännische Leiter unserer Mitgliedsunternehmen

### Sehr geehrte Damen und Herren,

etwa 80 Prozent seines Branchenumsatzes realisiert der deutsche Maschinenbau außerhalb Deutschlands – angesichts der geopolitischen Lage bereitet dies einiges Kopfzerbrechen.

**Vorteile** bieten da **eigene Produktions- und Servicegesellschaften** mit Wertschöpfung direkt in den jeweiligen Märkten: Sie ermöglichen eine größere Nähe zu den Kunden. Zudem können Mittelständler die Kostenvorteile in den Märkten nutzen, um wettbewerbsfähig zu bleiben.

Allerdings geht mit den wertschöpfenden Gesellschaften auch ein **erhöhter kaufmännischer Steuerungsaufwand im Stammhaus** einher. Die Praxis zeigt immer wieder, dass interne Prozesse nicht im gleichen Maße wachsen wie der Umsatz der Auslandsgesellschaften. Dies gilt insbesondere für das Finanz- und Rechnungswesen sowie das Risikomanagement.

Bewährte Strukturen und Steuerungsprozesse, die in der deutschen Muttergesellschaft perfekt funktionieren, lassen sich in der Regel nicht eins zu eins auf die Auslandstöchter übertragen. Für einen nachhaltigen wirtschaftlichen Erfolg der eigenen Auslandsgesellschaften müssen Unternehmen daher die **kaufmännischen Steuerungsinstrumente anpassen**.

Die Veranstaltung wird allgemeingütige Risiko-Kontroll-Werkzeuge und deren Verzahnung mit dem Instrumentarium der deutschen Muttergesellschaft vorstellen. Der **Fokus** liegt dabei **auf den USA und Brasilien. Sie erfahren beispielsweise,**

- welche Erfolgsfaktoren ausschlaggebend sind für ein wirksames Steuerungs- und Überwachungskonzept in den eigenen Auslandsgesellschaften,
- welche Reports notwendig sind für eine Steuerung der Auslandsgesellschaften aus dem Stammhaus heraus,
- wie die Regulatorik auf Verrechnungs- und Transferpreise wirkt und
- wie Sie zielführend mit Wirtschaftsprüfern zusammenarbeiten.

Praxisbeispiele aus Mitgliedsfirmen sowie ein Impulsbeitrag aus der Wirtschaftsprüfung bilden den Rahmen für Ihren Austausch mit den Fachkollegen. Wir freuen uns, die Veranstaltung aus dem vergangenen Jahr mit zwei Ländern fortzusetzen, die derzeit innerhalb des Maschinenbaus stark diskutiert werden. **Sind Sie dabei?**

gez. Alf Dahl  
VDMA Ost

gez. Alexandra Dreyer  
VDMA Nord

## Programm

- 09:30 Uhr**      **Eintreffen der Teilnehmer**  
erste Gespräche bei Kaffee/Tee/Erfrischungen
- TOP 1**            **Begrüßung**  
**10:00 Uhr**  
Alf Dahl, VDMA Ost  
Alexandra Dreyer, VDMA Nord  
Oliver Gessert, Geschäftsführer, PohlCon GmbH
- TOP 2**            **Vorstellung des gastgebenden Unternehmens**  
Oliver Gessert
- TOP 3**            **interaktive Kennenlernrunde**  
Moderation: Alf Dahl, Alexandra Dreyer
- TOP 4**            Vortrag  
**Kaufmännische Steuerung von Auslandsgesellschaften:  
USA und Brasilien im Fokus**  
Inhalte u. a.:
  - wichtige Aspekte der kaufmännischen Perspektive
  - Besonderheiten der USA – Besonderheiten
  - Besonderheiten Brasilien
  - Stolperfallen rund um Compliance
  - Zusammenarbeit mit dem WirtschaftsprüferJan Storbeck, Wirtschaftsprüfer, Rödl & Partner, Berlin,  
Gerhard Schneiders, Steuerberater Wirtschaftsprüfer, Rödl & Partner,  
Atlanta, USA,  
Philipp Klose, Steuerberater Wirtschaftsprüfer, Rödl & Partner,  
Sao Paulo, Brasilien
- Mittagspause**
- TOP 5**            **Betriebsrundgang**
- TOP 6**            Praxisbericht I  
**Steuerung von Auslandsgesellschaften in den USA am Beispiel PohlCon**  
Inhalte u. a.:
  - Vorstellung der Hauptmärkte
  - Vorstellung der wesentlichen Eckpunkte der Gesellschaftsgründung
  - Aufgaben und Ausgestaltung der Gesellschaft Jordahl USA Inc.
  - Zusammenarbeit mit dem Mutterhaus
  - Verrechnungspreise, Jahresabschlussprüfung und Zusammenarbeit mit Dienstleistern
  - Hemmnisse und ErfolgsfaktorenOliver Gessert, Andreas Wolter, kaufmännische Bereichsleitung,  
PohlCon GmbH
- Pause**

## TOP 7

Praxisbericht II

### **Steuerung von Auslandsgesellschaften in Brasilien am Beispiel GERB do Brasil**

Inhalte u. a.:

- Vorstellung der Hauptmärkte
- Vorstellung der wesentlichen Eckpunkte der Gesellschaftsgründung
- Aufgaben und Ausgestaltung der Gesellschaft in Brasilien
- Zusammenarbeit mit dem Mutterhaus
- Verrechnungspreise, Jahresabschlussprüfung und Zusammenarbeit mit Dienstleistern
- Hemmnisse und Erfolgsfaktoren

Björn Siebert, Head of Project & Order Management,  
GERB Schwingungsisolierungen GmbH & Co. KG

## TOP 8

### **offene Diskussion**

Moderation: Alf Dahl, Alexandra Dreyer

## Veranstaltungshinweise

### **Anmeldung, Stornierung, Kosten**

Wir bitten Sie, sich bis spätestens zum **21.08.2025 anzumelden**. Aufgrund der Raumkapazität ist die Teilnehmerzahl auf **25 Personen** begrenzt. Um so vielen VDMA-Mitgliedern wie möglich den Erfahrungsaustausch zu ermöglichen, können wir **maximal zwei Anmeldungen je Unternehmen** zulassen. Diese werden wir in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigen.

Diese Erfahrungsaustausch-Veranstaltung des VDMA ist **kostenfrei**. Bitte informieren Sie uns kurz, wenn Sie trotz Anmeldung nicht teilnehmen können. So haben andere Interessenten die Chance nachzurücken.

Gern gehen wir auch auf Ihre speziellen Diskussionswünsche ein. Bitte teilen Sie uns diese gemeinsam mit Ihrer Anmeldung auf dem beigefügten Formular mit.

## Ihre Anmeldung

bitte bis **21.08.2025**

Noch einfacher melden Sie sich [online](#) an!

## Kaufmännische Steuerung von Auslandsgesellschaften

**Wann:** 24.09.2025, 10:00 bis 17:00 Uhr

**Wo:** PohlCon GmbH  
Nobelstr. 51, 12057 Berlin

**Vorname Name**

**Unternehmen**

**Funktion**

**Telefon-Durchwahl**

**E-Mail-Adresse**

**Ich habe weitere Themenwünsche:**

---

---

---

**Datum**

**Name des Bearbeiters**