

Geschäftsleitung unserer Mitgliedsfirmen
mit der Bitte um Weiterleitung an die Verantwortlichen
Vertrieb und Controlling

Stuttgart, 8. Oktober 2018

Thema: **Gewinnsteigerung durch optimiertes Preismanagement**

Termin: **Donnerstag, 8. November 2018**
13:00 bis ca. 17:00 Uhr

Tagungsort: **Festhalle Denkendorf**
Konferenzräume 1. OG
Mühlhaldenstraße 111
73770 Denkendorf
www.festhalle-denkendorf.de

Sehr geehrte Damen und Herren,

der Preisdruck im Maschinenbau ist hoch, die Margen sind in den letzten Jahren gesunken und Preiserhöhungen lassen sich am Markt oftmals schwer durchsetzen. Dennoch fehlt in vielen Unternehmen ein professionelles Preismanagement (Pricing) und durch eine unsystematische Preisgestaltung können weitere Gewinne nicht realisiert werden.

Doch es gibt Mittel und Wege, wie Sie mit vergleichsweise geringem Einsatz Ertragssteigerungen erzielen können. Hat Ihr Unternehmen eine systematische Preisstrategie für Produkte, Ersatzteile und Dienstleistungen? Ermitteln Sie Ihren Preis durch eine rein kostenbasierte Aufschlagskalkulation und vernachlässigen dadurch den Wert Ihrer Produkte? Existiert im Vertrieb ein Vergütungssystem, welches nicht nur den Umsatz, sondern auch das Rabattverhalten berücksichtigt? Gibt es definierte Prozesse und die richtigen Kennzahlen, um Pricing-Erfolge zu messen? Und wie können die Preismodellierung bei Dienstleistungen sowie neue Geschäftsmodelle für Industrie 4.0-fähige Produkte aussehen? Diese und weitere Fragen möchten wir bei diesem ERFA gemeinsam mit Ihnen diskutieren.

In Impulsvorträgen durch Prof. Roll & Pastuch und VDMA, einem Pricing-Self-Assessment sowie durch den Austausch in Kleingruppen möchten wir Ihnen Anregungen geben, wichtige Hebel entlang des Pricing-Prozesses für Ihr Unternehmen zu identifizieren.

Folgende **Tagesordnung** ist vorgesehen:

1. Begrüßung und Einführung in die Thematik

Dr. Astrid Engels, VDMA Baden-Württemberg, Stuttgart

2. Gewinnsteigerung durch optimiertes Preismanagement

- Preisstrategie – Internationale Preissteuerung
- Preissetzung – Produkt: Systematisch und wertorientiert?
- Preissetzung – Kunde: Leistungsgerechte Rabatt- und Konditionensysteme?
- Preisdurchsetzung – Markt: Incentivierung des Vertriebs und Mittel zur Preisdurchsetzung?
- Preis-Controlling: Pricing-KPIs und BI/CRM Tools

Gregor Buchwald, Managing Partner, Prof. Roll & Pastuch – Management Consultants, München

3. Preismodellierung bei digitalen Leistungen

Robert Konjusic, VDMA Business Advisory, Frankfurt a. M.

4. Neue Geschäftsmodelle für Industrie 4.0 – fähige Produkte im Anlagenbau

- Klassisches Produkt- und Projektgeschäft mit neuen digitalen Komponenten
- Lizenzierung von Software-Komponenten innerhalb eines System-Geschäfts
- Langfristige Kundenbindung durch digitale Services

Ullrich Möllmann, ehem. Leiter MES&Controls, Dürr AG, Bietigheim-Bissingen

5. Pricing-Self-Assessment

Relevante Pricing-Hebel im eigenen Unternehmen identifizieren und priorisieren

6. Diskussion und Best Practice-Austausch in Kleingruppen

- Stärken und Schwächen im Pricing des eigenen Unternehmens
- Diskussion von Lösungsansätzen

7. Abschließende Diskussion im Plenum

Bitte melden Sie sich bis zum **31. Oktober 2018** unter folgendem [Link](#) zu der Veranstaltung an.

Selbstverständlich gehen wir auch dieses Mal gerne auf Ihre speziellen Diskussionswünsche ein, die Sie ebenfalls bei der Anmeldung unter „Bemerkungen“ vermerken können.

Sollte Ihnen die Teilnahme trotz Anmeldung kurzfristig nicht möglich sein, informieren Sie bitte telefonisch Frau Patricia Assenza 0711/22801-15 oder per E-Mail patricia.assenza@vdma.org, damit wir entsprechend disponieren können.

Wir freuen uns auf einen lebhaften Erfahrungsaustausch!

Mit freundlichen Grüßen



Dr. Astrid Engels

Ihr Veranstaltungsort – und wie Sie diesen finden

Festhalle Denkendorf

Mühlhaldenstr. 111

73770 Denkendorf

Telefon: 0711/3 46 16 06

Internet: www.restaurant-flair.de

So finden Sie uns mit dem Auto

Die Festhalle Denkendorf ist fünf Autominuten von der BAB A8 Stuttgart-München und zehn Autominuten von der Schnellstraße B 10 Stuttgart-Ulm entfernt.

12 Minuten vom Flughafen Stuttgart

10 Minuten vom Bahnhof Esslingen

20 Minuten vom Bahnhof Stuttgart

In Denkendorf bitte der Ausschilderung folgen.

